



Kalaallit Airports Holding A/S

Imaneq 33, 5.
3900 Nuuk
CVR-nr. 12859724

Årsrapport 2021

Godkendt på selskabets generalforsamling, den
10.05.2022

Poul Knudsen
Dirigent

Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Resultatopgørelse for 2021	15
Balance pr. 31.12.2021	16
Egenkapitalopgørelse for 2021	18
Noter	19
Anvendt regnskabspraksis	23

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

Kalaallit Airports Holding A/S
Imaneq 33, 5.
3900 Nuuk

CVR-nr.: 12859724
Stiftelsesdato: 01.07.2016
Hjemsted: Sermersooq
Regnskabsår: 01.01.2021 - 31.12.2021
Telefonnummer: +299342140
E-mail: kair@kair.gl

Bestyrelse

Kjeld Zacho Jørgensen, formand
Niels Søren Thomsen, næstformand
Julia Jensigne Pars
Randi Vestergaard Evaldsen

Direktion

Jens Rechnagel Lauridsen, adm. dir.
Aviaja Karlshøj Knudsen, direktør
Steen Smed Montgomery-Andersen, direktør

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Imaneq 33, 6-7. etage
3900 Nuuk
Grønland

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021 for Kalaallit Airports Holding A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2021 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Nuuk, den 26.04.2022

Direktion

Jens Rechnagel Lauridsen

adm. dir.

Aviaja Karlshøj Knudsen

direktør

Steen Smed Montgomery-Andersen

direktør

Bestyrelse

Kjeld Zachø Jørgensen

formand

Niels Søren Thomsen

næstformand

Julia Jensigne Pars

Randi Vestergaard Evaldsen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Kalaallit Airports Holding A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Kalaallit Airports Holding A/S for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Grønland. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Grønland, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Væsentlig usikkerhed vedrørende fortsat drift

Vi gør opmærksom på, at der er væsentlig usikkerhed, som kan rejse betydelig tvivl om selskabets mulighed for at fortsætte driften. Vi henviser til note 1, hvoraf fremgår, at i henhold til selskabets nuværende forretningsplan vil der om nogle år foreligge ufinansierede anlægsinvesteringer i datterselskabet Kalaallit Airports Domestic A/S, der delvis fremkommer som følge af selskabets løbende driftsunderskud. I sagens natur vil finansieringen også kunne blive påvirket af de risici, der er knyttet til store anlægsprojekters budgetter.

Det er ledelsens vurdering, at den fornødne finansiering vil blive tilvejebragt. Regnskabet er på den baggrund aflagt under forudsætning af fortsat drift.

Vi har ikke fundet grundlag for at anlægge en anden vurdering, og vores konklusion er således ikke modificeret.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet,

indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Grønland, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Grønland, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandling som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Nuuk, den 26.04.2022

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33963556

Claus Bech

Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne31453

Ledelsesberetning

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

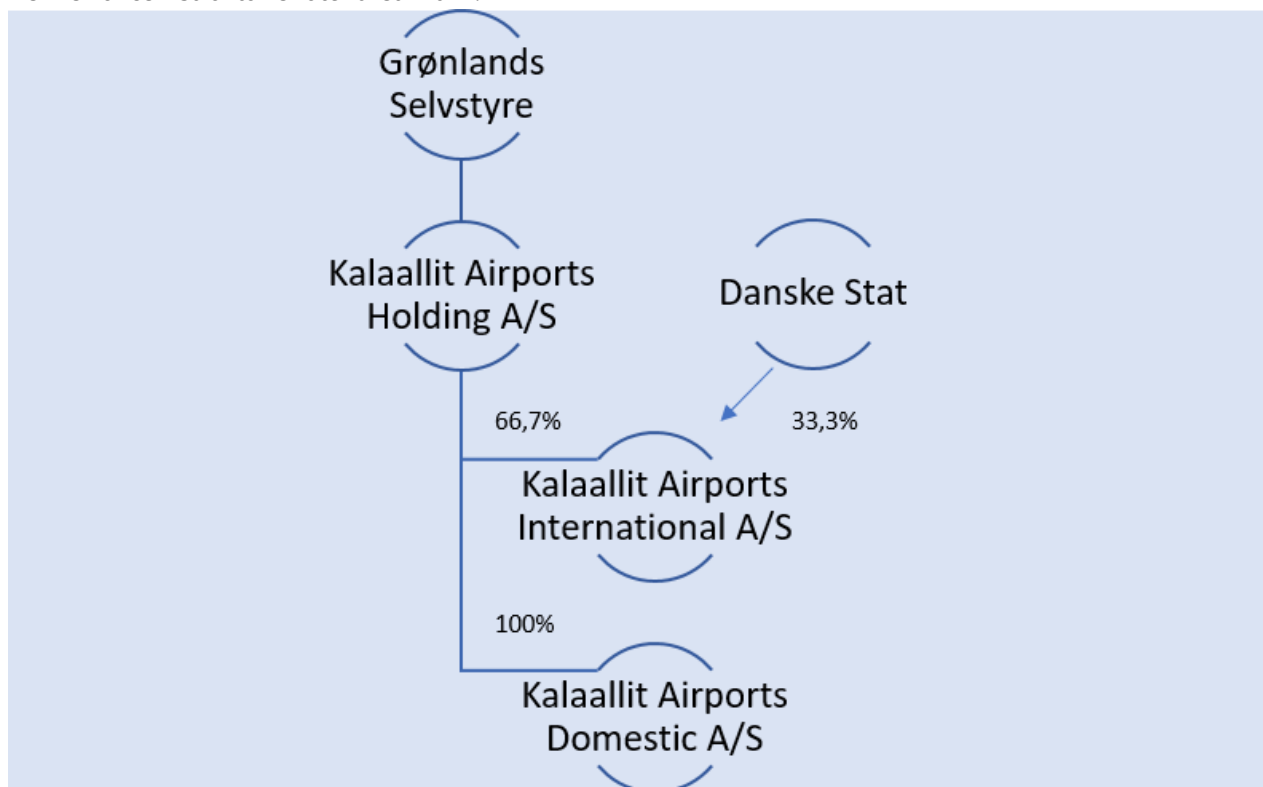
Selskabets formål er direkte eller via datterselskaber at anlægge, eje og drive lufthavne i Nuuk, Ilulissat og Qaqortoq, og dermed beslægtet virksomhed.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernstruktur

Den 7. maj 2019 blev der foretaget en opdeling af det tidligere Kalaallit Airports A/S' aktivitet i to datterselskaber Kalaallit Airports International A/S og Kalaallit Airports Domestic A/S. Dette er bl.a. sket som følge af den politiske aftale den 10. september 2018 mellem Naalakkersuisut og den danske regering.

Denne koncernstruktur er uændret i 2021.



Figur 1 koncernstruktur 31 december 2021

Kalaallit Airports International A/S skal på kommercielle vilkår anlægge, eje og drive lufthavnene i Nuuk og Ilulissat, og Kalaallit Airports Domestic A/S skal anlægge, eje og drive lufthavnen i Qaqortoq.

I forbindelse med vedtagelsen af finansloven for 2022, er kapitalindskuddet i Kalaallit Airports Domestic A/S hævet fra 0,7 mia. kr. til 1,0 mia. kr., således at Grønlands Selvstyre indskyder i alt 2,4 mia. kr. i Kalaallit Airports Holding A/S. Beløbet indskydes efterfølgende i datterselskaberne Kalaallit Airports International A/S og Kalaallit Airports Domestic A/S som egenkapitalindskud. Kalaallit Airports Holding A/S forventes at indskyde 1,4 mia. kr. i Kalaallit Airports International A/S og 1,0 mia. kr. i Kalaallit Airports Domestic A/S.

Status for projekterne

Munck Gruppen A/S har i 2021 fortsat anlægsarbejdet i Nuuk og Ilulissat, MT Højgaard Grønland ApS påbegyndte arbejdet med den nye terminal i Nuuk i sommeren 2021 og endelige er der indgået en totalentreprisekontrakt med KJ Greenland A/S om opførelse af bygningerne i Ilulissat. Det forventes, at begge lufthavnsprojekter afsluttes i efteråret 2024, hvor begge anlæg åbnes.

Efter genudbud af anlægsarbejdet for Qaqortoq lufthavnen i foråret 2021 blev det konstateret, at det var nødvendigt med yderligere finansiering for at kunne realisere projektet. Finansieringen blev besluttet i efteråret 2021 og vedtaget af Inatsisartut i forbindelse med behandlingen af Finansloven for 2022. I februar 2022 er der indgået kontrakt med Pennecon Heavy Civil om anlægsarbejderne i Qaqortoq, og det forventes at udbuddet på totalentreprisen på bygningerne vil blive gennemført i foråret/sommeren 2022. Anlægsarbejdet forventes påbegyndt i sommeren 2022 og det samlede projekt forventes færdiggjort i efteråret 2025.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets driftsunderskud andrager 22 mio. kr. mod 19 mio. kr. i 2020

Årets driftsunderskud kan primært henføres til resultater fra datterselskaber, som udgør 19 mio. kr., samt finansielle nettoomkostninger på 3 mio. kr. Underskuddet er 5 mio. kr. større end forventet, hvilket hovedsagelig skyldes de negative resultater fra datterselskaber, hvor der har været stigende driftsaktivitet.

Egenkapitalen udgør 1.532 mio.kr., og dermed øget med 269 mio. kr. fra 2020. Dette kan primært henføres til kapitaltilførsler i løbet af året fra Grønlands Selvstyre på i alt 252 mio. kr.

Anlægsinvestering

Selskabets anlægsinvesteringer blev i forbindelse med etableringen af holdingselskabsstrukturen i maj 2019 overdraget til de to datterselskaber Kalaallit Airports International A/S og Kalaallit Airports Domestic A/S.

Selskabet har kapitalandele i datterselskaberne, der er indregnet under finansielle anlægsaktiver. Disse udgør pr. 31.december 2021 906 mio. kr. Selskabet har i overensstemmelse med forretnings- og finansieringsplanerne i Kalaallit Airports International A/S i år indskudt 300 mio. kr. i kapitalindskud.

Finansiering

Efter at forretnings- og finansieringsplanerne for datterselskaberne er ajourført i 2020, er anlægssummerne på de tre lufthavne blevet korrigeret. Dette har medførte et ekstra finansieringsbehov for Kalaallit Airports International A/S på 900 mio. kr. Den manglende finansiering tilvejebringes ved genudlån via Nationalbanken på 600 mio. kr. og ved optagelse af lån på 300 mio. kr. på det kommercielle lånemarked. Genudlån er vedtaget i det danske folketings finansudvalg i 2022, og der pågår forhandlinger med diverse banker om muligheden for lånoptagelsen på 300 mio. kr.

Den samlede finansieringsplan af lufthavnsprojekterne er herefter i hovedtræk således:

	Mio. kr.
Egenkapital indskud fra Grønlands Selvstyre	2.400
Egenkapital indskud fra Den danske Stat	700
Statsligt genudlån via Nationalbanken	1.050
Lån fra Den Nordisk Investeringsbank	450
Nyt kommercielt lån	300
Samlet finansiering	4.900

Den endelige anlægssum for Kalaallit Airports Domestic A/S er opgjort til ca. 1 mia. kr., og den endelige finansiering er vedtaget på efterårssamlingen 2021 i Inatsisartut. Som det fremgår af note 1, vil der i henhold til selskabets nuværende forretningsplan om nogle år foreligge ufinansierede anlægsinvesteringer i datterselskabet Kalaallit Airports Domestic A/S, der delvis fremkommer som følge af selskabets løbende driftsunderskud. I sagens natur vil finansieringen også kunne blive påvirket af de risici, der er knyttet til store anlægsprojekters budgetter. Det er ledelsens vurdering, at den fornødne finansiering af anlægsinvesteringerne vil blive tilvejebragt.

Der er tidligere indgået følgende låneaftaler i Kalaallit Airports International A/S:

- Statsligt genudlån på 450 mio. kr.
- Lånaftale med NIB på 450 mio. kr.

Kalaallit Airports International A/S har i 2021 optaget følgende lån via Nationalbanken (Genudlån):

- Lån på 148 mio. kr.
- Lån på 101 mio. kr.

Kalaallit Airports Holding A/S har i året modtaget 252 mio. kr. fra det Grønlandske Selvstyre i forbindelse med finansiering af lufthavnsprojekterne. Da den indskudte kapital fortsat overstiger selskabets finansieringsbehov i 2021 og 2022, har ledelsen besluttet at placere den overskydende likviditet i realkreditobligationer, for derved at reducere virkningen af negative renteindtægter af kontante indlån, som det nuværende marked tilbyder.

Forventet udvikling

Baneprojekterne i Nuuk og Ilulissat fortsætter med Munck Gruppen som hovedentreprenør. Hovedparten af anlægsarbejderne i Nuuk forventes udført frem til 2023, og entreprenørmateriel og mandskab vil løbende blive overført fra Nuuk til Ilulissat for gennemførelse af anlægsarbejderne der.

MT Højgaard har påbegyndt etableringen af bygningerne i Nuuk i sommeren 2021 og forventes afleveret i 2023. Totalentreprisen for bygningerne i Ilulissat blev indgået i foråret 2021 med KJ Greenland A/S og forventes afleveret i 2024.

Anlægsarbejderne for Kalaallit Airports Domestic A/S' lufthavnsprojekt i Qaqortoq forventes påbegyndt i foråret 2022 med aflevering i 2024. Parallelt med opstarten af anlægsprojektet forventes det, at der vil blive indgået kontrakt om totalentreprise af bygningerne.

Selskabet/koncernen har i løbet af 2021 tilført yderligere ressourcer til projektorganisationen, og vil i den kommende tid fortsat have behov for at få tilført personalemæssige ressourcer.

Regnskabsmæssigt forventes der i Kalaallit Airports Holding A/S et underskud i 2022 på 250 mio. kr. (inkl. resultatandele fra projekterne i Kalaallit Airports International A/S og Kalaallit Airports Domestic A/S), idet alle projektrelaterede omkostninger henføres direkte til de to datterselskaber. Af de 250 mio. kr. udgør 230 mio. kr. indregning af nedskrivninger på de budgetterede anlægsinvesteringer i Kalaallit Airports Domestic A/S.

Den 5. september 2019 vedtog Naalakkersuisut at nedsætte en arbejdsgruppe vedrørende den fremtidig organisering af lufthavnsdriften i Grønland. Formålet er at undersøge muligheden for at skabe én samlet driftsorganisation for hele Grønland. Dette arbejde pågik i 2020, 2021 og fortsættes i 2022.

Der foreligger nu et lovforslag til behandling på efterårssamlingen i Inatsisartut, hvor Mittarfeqarfiit omdannes til et aktieselskab, og indskydes som datterselskab i Kalaallit Airports Holding A/S. Naalakkersuisut bemyndiges med Inatsisartuts godkendelse til at samle alle lufthavnsaktiviteter i en koncern.

Redegørelse for virksomhedsledelse

Corporate Governance

Selskabet ledes af en bestyrelse på 4 medlemmer, samt en direktion på 3 medlemmer.

Bestyrelsen består af:

	<p>Kjeld Zacho Jørgensen, bestyrelsesformand (fra 12. november 2020) Øvrige hverv Bestyrelsesformand for Kalaallit Airports International A/S Bestyrelsesformand for Kalaallit Airports Domestic A/S Bestyrelsesformand for Den erhvervsdrivende fond Dansk Kyst- og Naturbeskyttelse Bestyrelsesformand for Rejsegarantifonden Bestyrelsesmedlem for Odense Letbane P/S Bestyrelsesmedlem for Visit Denmark Bestyrelsesmedlem for Det Nationale Turismeforum Bestyrelsesmedlem for Helse Bergen HF</p>
	<p>Niels Søren Thomsen, bestyrelsesnæstformand (fra 23. juni 2021), Bestyrelsesmedlem (fra 18. maj 2020-23. juni 2021) Øvrige hverv Bestyrelsesnæstformand i Kalaallit Airports International A/S Bestyrelsesnæstformand i Kalaallit Airports Domestic A/S</p>

	<p>Randi Vestergaard Evaldsen, bestyrelsesmedlem (fra 10. juni 2021)</p> <p>Øvrige hverv</p> <p>Bestyrelsesmedlem i Kalaallit Airports International A/S</p> <p>Bestyrelsesmedlem i Kalaallit Airports Domestic A/S</p> <p>Bestyrelsesmedlem i Anori A/S</p> <p>Bestyrelsesmedlem Ilisimatuasarfik</p>
	<p>Julia Jensigne Pars, bestyrelsesmedlem (fra 10. juni 2021)</p> <p>Øvrige hverv</p> <p>Bestyrelsesmedlem i Kalaallit Airports International A/S</p> <p>Bestyrelsesmedlem i Kalaallit Airports Domestic A/S</p> <p>Bestyrelsesmedlem i Qeqertalik Business Council A/S</p> <p>Bestyrelsesformand i Pisiffik A/S</p> <p>Bestyrelsesformand Grønlands Kunstfond</p> <p>Bestyrelsesmedlem CSR Greenland</p>

Tidligere næstformand Christian Berg og bestyrelsesmedlem Finn Møller Gaarsmand fratrådte deres poster på generalforsamlingen den 10. juni 2021.

Direktionen består af:

	<p>Jens Rechnagel Lauridsen, CEO (fra 16. oktober 2020)</p> <p>Øvrige hverv</p> <p>CEO i Kalaallit Airports International A/S</p> <p>CEO i Kalaallit Airports Domestic A/S</p> <p>Bestyrelsesformand i Ravstedhus ApS</p>
	<p>Aviaja Karlshøj Knudsen, projektdirektør (fra 7. maj 2019)</p> <p>Øvrige hverv</p> <p>Projektdirektør i Kalaallit Airports International A/S</p> <p>Projektdirektør i Kalaallit Airports Domestic A/S</p> <p>Bestyrelsesmedlem i INI A/S</p>
	<p>Steen Smed Montgomery Andersen, CFO (Fra 1. august 2020)</p> <p>Øvrige hverv</p> <p>CFO i Kalaallit Airports International A/S</p> <p>CFO i Kalaallit Airports Domestic A/S</p> <p>Bestyrelsesmedlem i Sikuki Nuuk Harbour A/S</p> <p>Bestyrelsesmedlem i MI 6 ApS</p>

Personaleforhold

For at sikre optimal udnyttelse af de personalemæssige ressourcer er samtlige medarbejdere ansat i Kalaallit Airports Holding A/S, som herefter udlåner medarbejderne til de to datterselskaber.

Corporate Governance retningslinjer

Kalaallit Airports Holding A/S følger Selvstyrets retningslinjer for god selskabsledelse i de selvstyrejede selskaber. Retningslinjerne følger anbefalingerne fra OECD for statsejede selskaber tillige med i vid udstrækning anbefalingerne for børsnoterede selskaber. På selskabets hjemmeside kan selskabets "Redegørelse vedrørende Retningslinjer for de selvstyrejede aktieselskaber" findes, hvor der gøres rede for opfyldelsen af kravene i 2021.

Kalaallit Airports Holding A/S ledelse består af en bestyrelse og direktion. Bestyrelsen udgøres af 4 personer, som alle er generalforsamlingsvalgte og på valg hvert år. De 4 generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer er uafhængige ifølge definitionen i anbefalingen fra "Komiteen for god Selskabsledelse". Der er ingen aldersgrænse for bestyrelsesmedlemmerne.

Bestyrelsesmedlemmerne dækker et bredt spektrum af erfaringer fra grønlandsk, dansk og internationalt erhvervsliv. Bestyrelsen ledes af bestyrelsesformand Kjeld Zachø Jørgensen. Formanden udpeges for et år ad gangen. Bestyrelsen har desuden udpeget en næstformand, Niels Søren Thomsen, som ligeledes udpeges for et år ad gangen.

Der har i regnskabsåret været afholdt 5 ordinære bestyrelsesmøder i selskabet.

Det er ledelsens klare målsætning, at sikre lokal forankring og lige muligheder for begge køn i selskabets ledelsesniveauer. Som anlægsorganisation for nye lufthavne vil en lang række funktioner dog kræve specialistviden, der må prioriteres. Af denne grund, kan der ikke sættes konkrete mål for mangfoldighed. Det kan dog noteres, at bestyrelsen består af lige antal mænd og kvinder.

Direktionen har i året bestået af administrerende direktør Jens Rechnagel Lauridsen, projektdirektør Aviaaja Karlshøj Knudsen og finans- og økonomidirektør Steen Smed Montgomery-Andersen. Bestyrelsens vederlag bliver vedtaget på selskabets generalforsamling og er nærmere specificeret i note 2. Honoraret består udelukkende af et grundhonorar.

Direktionens aflønning er forhandlet på koncernniveau med bestyrelsen og består af en fast basisløn, og andre sædvanlige ikke-monetære goder. Der er udbetalt en bonusordning for direktionen på samlet 862 t.kr. i 2021. Der er ingen usædvanlige fratrædelsesaftaler i direktionens ansættelseskontrakter, som indeholder henholdsvis en 6 og 12 måneders opsigelsesperiode.

Der foretages årligt en bestyrelseevaluering i samarbejde med Formandens Departement.

Politik for samfundsansvar

Kalaallit Airports Holding A/S har udarbejdet en politik for samfundsansvar der har til formål at sikre, at koncernen opererer under hensyntagen til social, miljømæssig og økonomisk bæredygtig udvikling. Vores målsætning er forebyggelse og afbødning af de negative indvirkninger på bæredygtighedsbegrebet, som koncernens virksomhed måtte have.

Kalaallit Airports Holding A/S (koncernens) opdrag at udvikle, anlægge og drive lufthavnene i Nuuk, Ilulissat og Qaqortoq er fundamentet for vores virksomhed og derfor også retningsgivende for vores intentioner om bæredygtighed. Indsatsen som samfundsansvarlig virksomhed og arbejdsplads skal være et væsentligt parameter i vores daglige ledelses- og beslutningsprocesser.

Politik for samfundsansvar er udarbejdet med afsæt i de 10 principper i FN's Global Compact samt i FN's Verdensmål for bæredygtig udvikling.

Risikoprofil og risikostyring

Der er i forbindelse med opførelse og anlæggelse af datterselskabernes lufthavnsprojekter en række risici.

Der er i Kalaallit Airports Koncernen implementeret risikostyringsværktøjer der skal være med til at sikre, at alle væsentlige risici overvåges og håndteres løbende igennem anlægsfasen. I denne forbindelse sker der løbende rapportering til selskabets bestyrelse, der ligeledes vurderer de væsentligst risici ved bestyrelsesmøderne.

I nedenstående fremgår de risici som vurderes særligt relevante.

Projektrisiko:

Kalaallit Airports International A/S:

Der er i forbindelse med større anlægsinvesteringer tilknyttet en række risici som projektets stude, materialeprisstigninger, forlænget byggeperiode samt ændringer til projektet. Der udøves som følge heraf en

række regnskabsmæssige skøn i forbindelse med regnskabsaflæggelsen, der er vanskelige at kvantificere. Regnskabsmæssige skøn er i sin natur behæftet med usikkerhed, da de er et skøn over fremtidige begivenheder.

Selskabets indgåelse af fastpriskontrakter med entreprenører forventes at afdække risikoen for materialeprisstigninger til et tilfredsstillende niveau.

Selskabets indgåelse af hovedentrepriseraftaler med entreprenør ved opførelsen af banerne anses som en særlig risiko, idet afhængigheden heraf er risikofyldt ved hovedentreprenørens eventuelle konkurs. Der er i forbindelse med indgåelse af entreprisekontrakten stillet sikkerhed i form af garanti fra et anerkendt pengeinstitut, som er omfattet af "Zone A lande". Den løbende dialog mellem entreprenørerne, direktionen og selskabets bestyrelse vurderes at reducere risikoen til et tilfredsstillende niveau.

Risiko i forbindelse med udførelse og opbygning af landingsbanerne anses ligeledes som en særlig risiko i forbindelse med eventuelle sætninger eller skred i bandedæmningen. Der er i denne forbindelse indgået aftale med Inuplan A/S om byggeledelse, fagtilsyn og kvalitetssikring, hvilket vurderes at reducere risikoen til et tilfredsstillende niveau.

Risiko for forsinkelser anses som en særlig risiko i forbindelse med eventuelle myndighedsgodkendelser, forsinkelser hos hovedentreprenøren eller eksterne forhold, der ikke er under Kalaallit Airports International A/S' kontrol. Denne risiko reduceres via løbende dialog med myndighederne samt fokus på tidsplaner med hovedentreprenøren i sammenspil med Trafik-, Bygge- og Boligstyrelsen.

Det er vurderet, at selskabets anlægsinvestering følger den lagte tidsplan og det lagte anlægsbudget. Det er vurderingen, at der ikke er behov for nedskrivning eller hensættelser til budgetoverskridelser til dækning af materialeprisstigninger eller tidsforsinkelser.

Kalaallit Airports Domestic A/S:

Der er i forbindelse med større anlægsinvesteringer tilknyttet en række risici som projektets stade, materialeprisstigninger, forlænget byggeperiode samt ændringer til projektet. Der udøves som følge heraf en række regnskabsmæssige skøn i forbindelse med regnskabsaflæggelsen, der er vanskelige at kvantificere. Regnskabsmæssige skøn er i sin natur behæftet med usikkerhed, da de er et skøn over fremtidige begivenheder.

Projektet har stort set været stillestående i 2021 pga. manglende afklaring på finansiering, eneste aktivitet har været genudbud af projektet samt rådgivning hermed. De afholdte omkostninger er nedskrevet i 2021. I februar 2022 er der indgået kontrakt med Pennecon Heavy Civil om anlægsarbejderne.

Finansielle risici:

Finansielle risici i forbindelse med større likvide indeståender anses normalt som en mindre risiko, idet det nuværende rentemarked kun kan tilbyde negative renter, har ledelsen besluttet at placere den overskydende likviditet i realkreditobligationer, for derved at reducere virkningen af negative renteindtægter af kontante indlån.

Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Resultatopgørelse for 2021

	Note	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Bruttofortjeneste/-tab		8.649	6.944
Personaleomkostninger	2	(8.919)	(7.234)
Af- og nedskrivninger	3	(44)	(205)
Driftsresultat		(314)	(495)
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		(18.621)	(16.268)
Andre finansielle indtægter		11.621	9.879
Andre finansielle omkostninger		(14.889)	(11.807)
Årets resultat		(22.203)	(18.691)
Forslag til resultatdisponering			
Overført resultat		(22.203)	(18.691)
Resultatdisponering		(22.203)	(18.691)

Balance pr. 31.12.2021

Aktiver

	Note	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Grunde og bygninger		3.461	0
Materielle aktiver	4	3.461	0
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		905.592	684.686
Finansielle aktiver	5	905.592	684.686
Anlægsaktiver		909.053	684.686
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		9.030	4.673
Andre tilgodehavender		2.477	5.398
Periodeafgrænsningsposter		780	333
Tilgodehavender		12.287	10.404
Andre værdipapirer og kapitalandele		348.123	583.292
Værdipapirer og kapitalandele		348.123	583.292
Likvide beholdninger		268.213	32.789
Omsætningsaktiver		628.623	626.485
Aktiver		1.537.676	1.311.171

Passiver

	Note	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Virksomhedskapital	6	1.630.439	1.378.439
Reserve for dagsværdireguleringer af sikringsinstrumenter		(9.160)	(48.685)
Overført overskud eller underskud		(88.792)	(66.589)
Egenkapital		1.532.487	1.263.165
Leverandører af varer og tjenesteydelser		388	336
Gæld til tilknyttede virksomheder		1.572	0
Anden gæld	7	3.229	2.670
Periodeafgrænsningsposter		0	45.000
Kortfristede gældsforpligtelser		5.189	48.006
Gældsforpligtelser		5.189	48.006
Passiver		1.537.676	1.311.171
Going concern	1		
Dagsværdioplysninger	8		
Eventualforpligtelser	9		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	10		

Egenkapitalopgørelse for 2021

	Virksomheds- kapital t.kr.	Reserve for dagsværdi- reguleringer af sikrings- instrumenter t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	1.378.439	(48.685)	(66.589)	1.263.165
Kapitalforhøjelse	252.000	0	0	252.000
Dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter	0	39.525	0	39.525
Årets resultat	0	0	(22.203)	(22.203)
Egenkapital ultimo	1.630.439	(9.160)	(88.792)	1.532.487

Noter

1 Going concern

I henhold til selskabets nuværende forretningsplan vil der om nogle år foreligge ufinansierede anlægsinvesteringer i datterselskabet Kalaallit Airports Domestic A/S, der delvis fremkommer som følge af selskabets løbende driftsunderskud. I sagens natur vil finansieringen også kunne blive påvirket af de risici, der er knyttet til store anlægsprojekters budgetter.

Det er ledelsens vurdering, at den fornødne finansiering af anlægsinvesteringerne vil blive tilvejebragt.

Regnskabet er på den baggrund aflagt under forudsætning af fortsat drift.

2 Personaleomkostninger

	2021	2020
	t.kr.	t.kr.
Gager og lønninger	8.779	7.084
Andre omkostninger til social sikring	140	150
	8.919	7.234

Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	19	15
---	----	----

	Ledelses-	Ledelses-
	vederlag	vederlag
	2021	2020
	t.kr.	t.kr.
Direktion	5.200	3.703
Bestyrelse	1.794	1.840
	6.994	5.543

Alle personaleomkostninger, herunder vederlag til direktion og bestyrelse afholdes af Kalaallit Airports Holding A/S, bortset fra vederlag til de 2 bestyrelsesmedlemmer, der alene er udpeget til Kalaallit Airports International A/S' bestyrelse, og modtager vederlag direkte herfra. Personaleomkostninger viderefaktureres forholdsvist til de to datterselskaber. I nedenstående tabeller er vist de samlede vederlag til direktion og bestyrelse samt fordelingen mellem koncernens selskaber.

Direktionens aflønning er forhandlet med bestyrelsen og består af en fast basisløn, og andre sædvanlige ikke-monetære goder. Der er udbetalt en bonusordning for direktionen på samlet 862 t.kr. i 2021. Der er ingen usædvanlige fratrædelsesaftaler i direktionens ansættelseskontrakter, som indeholder henholdsvis en 6 og 12 måneders opsigelsesperiode.

Direktion

	Samlede honorar	Holding	International	Domestic
Jens Rechnagle Lauridsen	1.985 t.kr	0 t.kr	1.787 t.kr	199 t.kr.
Aviaaja Karlshøj Knudsen	1.746 t.kr	0 t.kr	1.586 t.kr	159 t.kr.
Steen Smed Montgomery - Andersen	1.452 t.kr	0 t.kr	1.307 t.kr	145 t.kr.

Bestyrelse

	I alt	Holding	International	Domestic
Kjeld Zacho Jørgensen	666 t.kr.	67 t.kr.	539 t.kr.	60 t.kr.
Christian Berg	134 t.kr.	13 t.kr.	108 t.kr.	12 t.kr.
Niels Thomsen	263 t.kr.	26 t.kr.	213 t.kr.	24 t.kr.
Finn Gaarsmand	89 t.kr.	9 t.kr.	72 t.kr.	8 t.kr.
Merete Eldrup	205 t.kr.	0 t.kr.	205 t.kr.	0 t.kr.
Marlene Haugaard	205 t.kr.	0 t.kr.	205 t.kr.	0 t.kr.
Randi Vestergaard Evaldsen	117 t.kr.	12 t.kr.	94 t.kr.	10 t.kr.
Julia Jensigne Pars	117 t.kr.	12 t.kr.	94 t.kr.	10 t.kr.
	1.794 t.kr.	138 t.kr.	1.531 t.kr.	125 t.kr.

3 Af- og nedskrivninger

	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Afskrivninger på materielle aktiver	44	0
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle aktiver	0	205
	44	205

4 Materielle aktiver

	Grunde og bygninger t.kr.
Tilgange	3.505
Kostpris ultimo	3.505
Årets afskrivninger	(44)
Af- og nedskrivninger ultimo	(44)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	3.461

5 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder t.kr.
Kostpris primo	771.033
Tilgange	200.000
Kostpris ultimo	971.033
Nedskrivninger primo	(86.347)
Andel af årets resultat	(18.619)
Dagsværdireguleringer	39.525
Nedskrivninger ultimo	(65.441)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	905.592

Kapitalandele i dattervirksomheder	Hjemsted	Ejerandel %	Egenkapital t.kr.	Resultat t.kr.
Kalaallit Airports International A/S	Nuuk	66.66%	1.285.719	(19.435)
Kalaallit Airports Domestic A/S	Nuuk	100%	48.444	(5.666)

6 Virksomhedskapital

	Antal	Pålydende værdi t.kr.	Nominel værdi t.kr.
Aktiekapital	200.000	1	200.000
Aktiekapital	190.186	1	190.186
Aktiekapital	938.253	1	938.253
Aktiekapital	50.000	1	50.000
Aktiekapital	252.000	1	252.000
	1.630.439		1.630.439

7 Anden gæld (kortfristet)

	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	1.581	1.192
Feriepengeforpligtelser	1.622	1.429
Anden gæld i øvrigt	26	49
	3.229	2.670

8 Dagsværdioplysninger

	Obligationer t.kr.
Dagsværdi ultimo	348.123
Urealiserede dagsværdireguleringer indregnet i resultatopgørelsen	(3.563)

9 Eventualforpligtelser

Selskabet har indgået lejekontrakter med en lejeforpligtigelse på 1.960 t.kr.

10 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for forpligtelser overfor ejerforening er der tinglyst pant på 45 t.kr. i ejendom. Ejendommens bogførte værdi udgør 3.461 t.kr.

Herudover har selskabet ingen pantsætninger og eller afgivet sikkerhedsstillelser.

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte bestemmelser for regnskabsklasse C.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Koncernregnskab

Med henvisning til årsregnskabslovens § 110, er der ikke udarbejdet koncernregnskab.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Resultatopgørelsen

Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste omfatter omkostninger til hjælpemateriale og eksterne omkostninger.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder, lokaleomkostninger, kontorholdomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger og af gevinster og tab ved salg af materielle.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, negative renteindtægter ved indeståelse i pengeinsittiteter, samt nettokurstab vedrørende værdipapirer.

Balancen

Materielle aktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og lønninger.

Indirekte omkostninger i form af indirekte henførbare personaleomkostninger og afskrivninger på immaterielle og materielle aktiver, der er anvendt i fremstillingsprocessen, indregnes i kostprisen baseret på det medgåede timeforbrug for det enkelte aktiv.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	40 år
-----------	-------

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealisationsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen

til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Andre værdipapirer og kapitalandele (omsætningsaktiver)

Andre værdipapirer og kapitalandele indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter bankindeståender.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne tilskud til investeringer i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Julia Jensigne Pars

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-130489705881

IP: 194.182.xxx.xxx

2022-04-29 05:56:12 UTC

NEM ID 

Niels Søren Thomsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-513922255789

IP: 128.76.xxx.xxx

2022-04-29 06:03:58 UTC

NEM ID 

Jens Rechnagel Lauridsen

Adm. direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-331243765941

IP: 88.83.xxx.xxx

2022-04-29 10:23:07 UTC

NEM ID 

Kjeld Zacho Jørgensen

Bestyrelsesformand

Serienummer: 9578-5994-4-4436799

IP: 85.166.xxx.xxx

2022-04-29 12:41:45 UTC

 bankID 

Claus Bech

Revisor

Serienummer: CVR:33963556-RID:15785293

IP: 46.16.xxx.xxx

2022-04-29 13:40:41 UTC

NEM ID 

Aviaja Karlshøj Knudsen

Direktionsmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-043722534081

IP: 178.170.xxx.xxx

2022-05-01 11:31:41 UTC

NEM ID 

Randi Vestergaard Evaldsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 27acebcc-2582-4ca4-91ac-fd088933147d

IP: 178.170.xxx.xxx

2022-05-01 11:49:48 UTC

Mit 

Steen Smed Montgomery-Andersen

Direktionsmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-809154619753

IP: 136.49.xxx.xxx

2022-05-02 15:08:56 UTC

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: 125Yk-LS80l-FQTLW-NH845-V385O-ACNZN

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>